

Бр./Nr. 01-586/1

29.03 2022 год./viti

**ГОДИШНА ПРОГРАМА СО ФИНАНСИСКИ ПЛАН НА ДИРЕКЦИЈАТА ЗА ТЕХНОЛОШКИ
ИНДУСТРИСКИ РАЗВОЈНИ ЗОНИ ЗА 2022 ГОДИНА**

Институција: Дирекција за технолошко индустриски развојни зони

Период: 2022 година

Вкупна вредност: 1.866.202.000 денари

ВОВЕД

ЦЕЛ

Со новата Програма за работа 2022 се воспоставува и зајакнува континуитетот на новиот пристап и иницијативи од 2021 година. Резултатите од реализација на Работната програма 2021 се поместени во Прилог 1 на овој документ.

Дирекцијата за технолошко индустриски развојни зони има за долгорочна цел да придонесе кон зголемување на конкурентноста во економијата заснована на вистинско знаење, обезбедување на забрзан технолошки развој кој би бил втемелен на трансфер на знаења, развој на истражувачките активности и инвестиции, како и системска и современа едукација на сите релевантни чинители во општеството.

Во овие рамки, ќе се поттикнува и достигнување на повисок степен на професионалност, поголема конкурентност во самиот деловен сектор, но и менување на навиките на младите во смисла на постојано преиспитување на веќе одредените знаења и вистини, стремеж кон лично подобрување, свест дека треба да се води чекор со времето, што пак воедно води и кон подобрување на целокупното општество.

Во наредниот период, преку темелната посветеност на промоцијата и поттикнувањето на инвестициите и подобрување на пристапот до финансиски услуги за инвестиции активно ќе настојува да обезбеди дополнителни извори за финансирање на деловни идеи и нивен пласман на пазарите.

Исто така, Дирекцијата има капацитет да прерасне во водечка институција во регионот во поглед на обезбедувањето солидна поддршка за економски развој, а ја има способноста да нуди и реализира нови иницијативи во насока на примената на инвестициите како култура на живеење пред се во доменот на стопанството, но и понтамау, во сите сегменти на македонското општество коешто во моментот се стреми да ги надрасне застарените крути и нефункционални модели на работа. Својата

мисија Дирекцијата ќе ја реализира одговорно и посветено, со цел издигнување на македонската економија на повисоко развојно ниво.

НОВ ПРИСТАП ВО РАБОТЕЊЕТО

Основи

Основната цел на Законот за ТИРЗ е забрзување на економскиот развој на државата преку привлекување на странски и домашен капитал за развој на нови технологии и нивна примена во националната економија, зголемување на конкурентноста и зголемување на вработувањето.

Надлежностите на Дирекцијата согласно Законот за ТИРЗ се однесуваат на погодностите за инвестирање во технолошките индустриски развојни зони, основањето, развојот и работењето на зоните, дејностите кои се вршат во нив и посебните услови за нивно вршење, стекнувањето со објекти, издавање на одобрение за градење, давање закуп на земјиште, примената на царинските прописи во зоните како и други постапки согласно законот.

Технолошките индустриски развојни зони претставуваат алатка во стратегијата за економскиот раст на државата, особено на економија во развој главно преку можноста за зајакнување на нивната индустриска конкурентност. Истите се значајни и за воспоставување релации помеѓу странски компании и локални бизниси и создавање пошироки позитивни ефекти за целокупната економија.

Појдовна анализа за состојбите во 2020 г, што ќе служи и како основа за оценка на постигнатите резултати од новиот концепт.

ДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ПОДОВНА ОСНОВА

Основни цели:

- ✓ 1 милијарда евра инвестиции во ТИРЗ до 2024 (100% раст во однос на ниво постигнато во период 2010 – 2020)
- ✓ 14.000 нови работни места во ТИРЗ до 2024 (100% раст во однос на број генериран во период 2010 – 2020)
- ✓ Придонес на ТИРЗ економијата кон растот на БДП до 1 п.п (процентен поен) до 2026 година
- ✓ 8 милијарди денари годишни приходи од ТИРЗ во Буџет до 2026 (300% раст во однос на ниво постигнато во 2020)

За остварување на овие цели од 2021 година се воведува **нов „паметен“ пристап** во работењето и поттикнување на инвестициите.

Појдовна основа (*реализирано и резултати во 2021*):

- Достигнато ниво од 3 милијарди евра извоз
- Склучени или постигнати договори (во фаза на формално одобрување во Влада): 200 милиони евра
 - Проектиран раст на извоз: 250 - 300 милиони евра/годишно
 - Проектиран раст на работни места: 2.500 – 2.800
 - Проектирани приходи во Буџет: 600 – 750 милиони денари/годишно
- Разговори во напредна фаза (со доставени писма за намери и деловен план): 400 милиони евра
- (За прв пат) Просечната плата во компаниите во ТИРЗ е повисока од просечната плата во националната економија¹

Нови иницијативи/воведени алатки во работење во 2021:

- Нов After care систем за инвеститори со три столба →
 - Поддршка во обезбедување на услуги од Дирекцијата за ТИРЗ
 - Поддршка во обезбедување на услуги од други институции
 - Поддршка во обезбедување на услуги на домашниот пазар
- Направено пазарно вреднување на државното земјиште во ТИРЗ → инвеститорите во Скопје плаќаат поголем надомест од оние во останатите ТИРЗ низ државата

¹ Годишна анализа за ефектите од работењето на компаниите во 2021 во фаза на изработка (рок: март 2022)

- Нова мерка за рамномерен регионален развој (и намалување на трошоци од Буџет за поттикнување на инвестиции) → разликата од пазарната до субвенционирата цена на наем се пресметува како државна помош
- Зајакната предвидливост на деловна клима и сигурност за инвеститорите
 - o Изработено ново Упатство за подобни инвестициски трошоци
 - o Воведен модел на надворешен мониторинг на реализација на обврските од договорите со инвеститорите (од страна на реномирана меѓународна ревизорска куќа)
 - o Олеснет пристап на странски инвеститори во зоните до ТИРЗ (и новиот after care систем)
- Направена анализа на ефектите од работењето на компаниите во ТИРЗ за период од 10 години (2010 - 2020):
 - o 16% просечен годишен раст на приходите
 - o 32% просечен годишен раст на нето приход
 - o 55% просечен годишен раст на продуктивноста
 - o 10% просечен годишен раст на платите

Резултатите од 10 годишната анализа ќе послужат како основа за креирање на мерки за поттикнување на инвестиции со повисок квалитет (повисоки плати и уплати кон Буџетот).

- Воведени редовни месечни, квартални и годишни анализи на работењето
 - o Анализите ќе се надополнат и со следење на влијание на цени на инпути во производство и обем врз извоз (соработка со Царинска управа)

Овие активности ќе продолжат и натаму ќе се развиваат и во 2022 година.

ДЕЛ 2. СТОЛБОВИ НА ИНТЕРВЕНЦИЈА

2.1 ПОТТИКНУВАЊЕ НА ИНВЕСТИЦИИ СО ПОВИСОК КВАЛИТЕТ

2.1.1 Старт на Стратешки зелен инвестициски фонд

Поттикнување на инвестиции до 0,75 милијарди евра до 2025/6 во: зелени објекти, зелени технологии, инфраструктура и технолошко унапредување на домашни компании.

Моделот е развиен во соработка со Светска банка и предвидува учество на државата во финансирањето до 9%. Останатите средства се обезбедуваат од институционални и приватни фондови/финансиери, како и комерцијални банки.

Подготвени се три проекти, што ќе започнат со реализација 2022г.:

- Изградба на зелен објект за познат инвеститор (индикативна вредност на инвестиција: 14 милиони евра)
- Пристап до обновливи извори на енергија во ТИРЗ (индикативна вредност на инвестиција: 120+ милиони евра)
- Изградба на прва зелена/здравствена зона во Северна Македонија (индикативна вредност на инвестиција: 400+ милиони евра)

2.1.2 Нова програма за поттикнување на инвестиции #РастемеЗаедно

Новата програма се базира на направената анализа на ефектите од странските инвестиции во Северна Македонија за период 2010 – 2020 година. Анализата покажува дека инвеститорите кои инвестирале постигнуваат позитивни економски резултати и растат континуирано. Програмата ќе се реализира под мотото #WeGrowTogether/#РастемеЗаедно.

Промотивниот дел на програмата (во првата фаза) ќе се реализира со тимот на светскиот познатиот економски магазин „Економист“ и ќе биде насочена кон земјите од Западна Европа. Потоа ќе се прошири и во други медиуми од англиско и германско јазично подрачје, како и на други потенцијални инвеститорски региони како САД и Азија.

Главните цели на кампањата се:

- Привлекување инвестиции со поголема додадена вредност
- Компании кои инвестираат во иновации и истражување и развој
- Проширување на инвестициите во секторите: здравство, фармација, ИТ итн.

Клучен дел во програмата, како елемент од „паметниот“ пристап е мобилизирање на реномирани меѓународни куќи за поддршка во пристап и поттикнување на интерес за инвестирање. Истото е овозможено со новините во Упатството за подобни инвестициски трошоци (донесено во 2021).

Рок за реализација: Q1/2022

2.1.3 Индивидуализиран пакет поддршка за инвеститори (паметен пристап)

Поддршката се базира на проценка на квалитетот на инвестицијата преку анализа на 10 годишни проекции за приходи, добивка, број и структура на работни места и бруто плати. Согласно проценетиот период (коефициент) на поврат на инвестицијата за државата и интересот за граѓаните (висина и динамика на раст на бруто плати) се креира соодветен пакет за поддршка на инвестицијата.

Рок: континуирано (пилотиран во 2021)

2.1.4 Нова Методологија за државна поддршка за поттикнување на инвестиции

Целта на новата методологија е целосно искористување на потенцијалот на постојната регулатива и натамошна надградба на модел за индивидуализиран („паметен“) пристап во поттикнување на инвестиции со повисок квалитет, што ќе нудат и повисоки плати за вработените.

Моделот се базира на нови алатки воведени во Дирекцијата за ТИРЗ за проценка на „повратот на средства“ за државата по основ на придонеси, данок на добивка и пресонален данок.

Со Методологијата натамошно ќе се зајакне предвидливоста и ефикасноста на системот за државна поддршка на инвестиции, со целосен фокус на квалитет и интерес за државата и граѓаните.

Како дополнителна активност (паралелно) на Методологијата, Дирекцијата ќе работи на креирање на механизам за background проверка на потенцијалните инвеститори, со користење на поддршка на реномирани меѓународни правни и консултантски куќи.

Рок (за изработка): Q3/2022

2.1.5 Дополнителен развој на системот за after care

Воведување на приоритетни (брзи) протоколи за пристап до јавни услуги за инвеститори (странски и домашни) во пилот институции во делот на работните односи, даноци и други прашања поврзани со реализација на инвестиции и тековно работење.

Подобрување на квалитетот на услугата кон ТИРЗ по принципот “Know your client” кој се базира на редовни customer care состаноци на 6-месечно ниво по направена анализа на работењето на компаниите (увоз, извоз, вработувања и други достапни показатели), следење на инвестициските планови и доставени проекции, споделување на повратните коментари од компаниите за тековните проблеми/предизвици со кои се соочуваат и кои влијаат врз нивните перформанси.

Рок за реализација (пилот): Q3/2022

2.1.6 Други активности (поврзани и со Стратешкиот зелен инвестициски фонд)

Во 2022 година ќе започне подготовка и реализација и на други проекти (отворање и развој на нови ТИРЗ и индустриски зони + други проекти), што би се реализирале и со механизмите на Стратешкиот зелен инвестициски фонд.

Дополнително, ќе продолжат и активностите за заокружување на правната и институционалната рамка за целосно и ефикасно функционирање на фондот.

Дирекцијата, во соработка со домашни и меѓународни стручни лица и институции/организации ќе работи и на поттикнување на интересот на домашни и меѓународни извори на финансирање. Во таа смисла, една од активностите ќе се однесува и на соработката на Дирекцијата со Меѓународната организација за миграции (иницирана во декември 2020 година), во делот на мапирање и поттикнување на интересот на дијаспората.

2.2 ПОВИСОКИ ПЛАТИ

2.2.1 Развој на нова програма #ДобраРабота

- ✓ Поттикнување на раст на доброплатени работни места во компаниите во ТИРЗ
- ✓ Поттикнување на поголема мобилност на трудот во националната економија, како фактор во движење на платите и рамномерен развој

Непосредни цели на проектот (фаза 1):

- ✓ Креирање на единствен и реален пазар на труд во Македонија со користење на технологии и алатки на 21 век
- ✓ Целосно отворање на пазарот на труд (на страна на побарувачката) кај компаниите во ТИРЗ
- ✓ Забрзување на раст на просечна плата во ТИРЗ за 2,5 процентни поени во однос на раст обезбеден со останатите мерки на Дирекцијата, согласно новиот концепт на работа

Рок за почеток: Q2/2022

2.2.2 Поттикнување на раст на продуктивност на трудот

Обезбедување на ко-финансирање од државата за компаниите што ќе вложат средства во развој на вештини на вработените, а со цел постигнување одредена (повисока) динамика на раст на продуктивноста на трудот. За нови инвестиции мерката ќе се спроведува и во комбинација со поддршката за отворање на нови работни места, која согласно новиот пристап во работењето на Дирекцијата за ТИРЗ се доделува само за компании што покажуваат повисока динамика на раст на плати.

Целта на овие две мерки е да се искористи потенцијалот за забрзан раст на плати, базиран на разликата меѓу растот на продуктивноста на трудот и растот на платите, согласно анализата на ефектите од работењето во ТИРЗ во период 2010 – 2020.

Рок: континуирано

2.3 ПОДДРШКА ЗА ДОМАШНИ КОМПАНИИ

2.3.1 Програма за технолошко унапредување на домашни компании

Програмата е дел од Стратешкиот зелен инвестициски фонд и е развиена во партнерство со Меѓународната финансиска корпорација (IFC- International Finance Corporation), во рамки на Проект за поттикнување на влез на компании од регионот на Западен Балкан во глобални синџири за набавка. Фокус на програмата се домашните средни и големи компании, што ќе можат да користат средства до 1 милион евра (до 70% од вредноста на инвестицискиот проект) за технолошко унапредување (нови технологии, воведување на стандарди за квалитет и развој на вештини). Целта на програмата е постигнување на потребните стандарди за домашните компании за соработка со компаниите во ТИРЗ, но и странските инвеститори во регионот, како и зголемување на извозот преку вклучување на домашните компании во глобалните синџири за набавка.

Предвидено е формирање на посебна проектна единица, што ќе придонесе во навремена подготовка и ефикасна реализација на програмата. Дирекцијата за ТИРЗ и IFC ќе потпишат и посебен договор за соработка (или анекс на постојниот) за регулирање и на финансискиот придонес од двете страни во реализација на Програмата.

Рок (за прв повик): Q2/2022

Планиран обем на инвестиции (до 2025/2026): 125+ милиони евра

2.3.2 Поттикнување на инвестиции од домашни компании

Со законски измени ќе се овозможи формирање на индустриска зона (парк) и на земјиште сопственост на приватен инвеститор, согласно одредени критериуми (големина на земјиште од 1ха и висина на инвестиција од мин 5 милиони евра). Критериумите ќе бидат финално дефинирани во консултации со деловната заедница. Со формирање на индустриска зона во надлежност на Дирекцијата за ТИРЗ, компаниите се стекнуваат со пристап до услугите на after care (од управување со земјиште, преку олеснет пристап до одобрение за градба, квалитетна инфраструктура и услуги во делот на пристап до државната помош).

Рок: Q2/2022

2.3.3 Поттикнување на инвестиции во услуги со повисока додадена вредност

Мерката предвидува отворање на посебни зони или делови од постојните зони во кои различни даватели на услуги ќе може да користат просторна, инфраструктурна и друга поддршка (вклучително и даночни предности) за креирање и продажба на услуги со повисока додадена вредност.

Рок: Q4/2022

Модели на реализација

За реализација на Работната програма 2022 Дирекцијата ќе користи:

- сопствени човечки ресурси и капацитет, како и
- ангажман на надворешна експертиза (правни субјекти и физички лица)
- ќе го користи рамката и механизмите на Стратешкиот зелен инвестициски фонд (како што е предвидено и со Планот за забрзан економски раст 2022 - 2026, усвоен од Владата на 118та седница, одржана на 09ти ноември 2021 година)
- ќе ја продолжи и прошири соработката со меѓународни организации (преку ко-финансирање на активности, како и формирање на проектни единици и друго)
- ќе воспостави соработка со други организации и институции (комори, здруженија итн.)

Финансиските и останатите ресурси ќе бидат обезбедени во рамки на редовната и приходната сметка на Буџетот на Дирекцијата за 2022 година (финансиски план во прилог на Програмата).

За реализација на предвидените активности во Работната програма 2022 ќе се искористат постојните законски рамки. По потреба, ќе се пристапи кон подготовка на нова законска и подзаконска регулатива во соработка со стручни лица, институции и домашни и меѓународни партнери.

ДЕЛ 3. ИНСТИТУЦИОНАЛНО ЗАЈАКНУВАЊЕ И МЕРЛИВИ РЕЗУЛТАТИ

Во 2022 година ќе се продолжи со процесите на нова организациска поставеност и зајакнување на внатрешните капацитети на Дирекцијата. Овие процеси опфаќаат:

- спроведување на подготвениот нов акт за систематизација
- втора фаза од проценка на вештини на ангажираните лица
- континуитет во програмите за пракса на млади лица/студенти, во соработка со универзитетите
- креирање на посебни единици за реализација на проекти/програми, во соработка со меѓународни партнери
- подготовка и иницирање на измени во регулатива, со кои дополнително ќе се подигне нивото на професионализација на институцијата
- во контекст на предходното, обезбедување на соодветен модел за надомест/плата на лицата ангажирани на различни основи, вклучително и за редовно вработени

Моделот на исплата на надоместоци (плати) за ангажираниот труд ќе се поврзе, меѓудругото, и со придонесот од работењето врз Буџетот на државата.

Мерливи резултати

Дополнително, ќе се работи на воведување на модел на мерење на учинокот на поединци и на Дирекцијата за ТИРЗ преку постигнување на конкретни, мерливи резултати на годишно ниво.

Мерливите резултати ќе се дефинираат на начин да придонесат кон следните генерални цели:

- % на раст на платите (посебно, но и во однос на % на инфлацијата)
- % на намалување на бројот на наши сограѓани што живеат под прагот на сиромаштијата
- Вкупен и % на пораст на бројот на лица што предходно заминале во странство и се вратиле назад во однос на вкупно население
- % на раст на јавните вложувања во образование и здравство, како дел од приоритетните области
- % на пораст на индекс на квалитет на живеење

Транспарентност и комуникации

Дирекцијата ќе продолжи и ќе ја зајакне комуникацијата со сите заинтересирани страни, целни групи и јавноста, генерално, за сите прашања поврзани со реализација на Работната програма 2022 и останати од наша надлежност. За таа цел, покрај ангажираната надворешна професионална поддршка, во 2022г. ќе се продолжи со политиките на градење на партнерства со Советот на странски инвеститори и други институции и организации.

ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО											ОСТАВАРЕНО										
------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО													
3. СПЕЦИФИКАЦИЈА ПРИХОДИ													
2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021 2021													
Приходи од дејноста													
Приходи од самостандардизирани активности													
1	203 925 910	69 563 088	39 302 345	54 650 257	40 410 220	734 000 000	411 000 000	210 250 000	97 185 000	15 565 000			
2	Вкупни оперативни приходи	203 925 910	69 563 088	39 302 345	54 650 257	40 410 220	734 000 000	411 000 000	210 250 000	97 185 000	15 565 000		
3	Останати приходи												
Приходи од буџет	1 141 692 743	174 000 000	572 731 743	114 000 000	280 961 000	1 127 402 000	374 900 000	565 250 000	76 950 000	110 302 000			60,57
4	Вкупно останати приходи	1 141 692 743	174 000 000	572 731 743	114 000 000	280 961 000	1 127 402 000	374 900 000	565 250 000	76 950 000	110 302 000		60,57
5	Вкупно приходи (2+4)	1 345 618 653	243 563 088	612 034 088	168 650 257	321 371 220	1 661 402 000	785 900 000	775 500 000	174 135 000	125 867 000		100,00

**ВРАБОТЕНИ
ВРЗ ОСНОВА НА НАЦИОНАЛНАТА СТРУКТУРА**

Табела: Вработени, врз основа на националната структура, со состојба до 16 декември 2021 година

дирекција/подружница	Македонци	Албанци	Срби	Турци	Роми	Власи	Други националности	Вкупно:
Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	62	16	1	3	0	0	3	85
%	72.9	18.8	1.2	3.5	0.0	0.0	3.5	100

1. БИЛАНС НА СОСТОЈБА СИ САМОФИНАНСИРАЧКИ АКТИВНОСТИ		СМЕТКА	ОСТВАРЕНО	ОСТВАРЕНО	ПЛАНИРАНО	ОСТВАРЕНО	Споредбена анализа	Споредбена анализа	Структурна Анализа Тековна година (%)
			31/12/2020	30/09/2021 и проеција до 31/12/2021	31/12/2022	30/03/2022	годишна/ оств. претх. година (%)	оств. тек. година / план. тек. Година (%)	
АКТИВА									
1	Парични средства		233.104.658	274.612.598	324.000.000		0%		
2	Побарувања		35.249.222	32.789.049	73.000.000		0%		
3	Залихи								
4	Краткорочни финансиски средства								
5	Други тековни средства (ABP)		9.780.426	6.777.279	19.000.000		0%		
6	Тековна актива (1 + 2 + 3 + 4 + 5)		278.134.336	314.178.926	416.000.000		0%		
7	Материјални средства и вложувања во недвижности								
8	Долгорочни финансиски вложувања								
9	Нематеријални средства								
10	Долгорочни финансиски средства								
11	Други средства								
12	Вкупна актива (6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11)								
13	Вонбилансна актива								
ПАСИВА (Обврски и Акционерски капитал)									
14	Краткорочни обврски								
15	Одложено плаќање на трошоци и приходи (ПВР)		278.041.795	288.393.731	348.000.000		104%		
16	Тековни обврски (14+15)								
17	Долгорочни обврски								
18	Други долгорочни обврски и резервирања за ризици и трошоци								
19	Непоговети обврски (17+18)								
20	Обврски (16+19)								
21	Капитал		4.858.275	4.858.275	4.858.275		100%		
22	Акумулирана добивка								
23	Резерви								
24	Ревапоризациони резерви								
25	Добивка/ Загуба за деловната година								
26	Вкупен капитал (21+22+23+24+25)								
27	Вкупно Обврски и капитал (20+26)		282.900.070	293.252.006	295.252.006				
28	Вонбилансна пасива								

[illegible]

1. БИЛАНС НА СОСТОЈБА
БУЏЕТСКА СМЕТКА

ОСТВАРЕНО

ОСТВАРЕНО

ПЛАНИРАНО

ОСТВАРЕНО

Споредбена
анализа
оств. тек.
година / оств.
претх. година
(%)

Споредбена
анализа
оств. тек.
година / план.
година (%)

Структурна
Анализа Тековна
година (%)

31/12/2020

30/09/2021 и
проекција до
31/12/2021

31/12/2022

30/03/2022

АКТИВА

1	Парични средства	935.881.210	564.322.479						
2	Побарувања								
3	Залози								
4	Краткорочни финансиски средства								
5	Други тековни средства (АВР)	106.936.163	96.170.791						
6	Тековна актива (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	1.042.817.373	660.493.270						
7	Материјални средства и вложувања во недвижности	5.603.485.741	5.673.931.421						
8	Долгорочни финансиски вложувања								
9	Нематеријални средства								
10	Долгорочни финансиски средства								
11	Други средства								
12	Вкупна актива (6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11)	6.646.303.114	6.334.424.691						
13	Вонбилансна актива								

ПАСИВА (Обврски и Акционерски капитал)

14	Краткорочни обврски								
15	Одложено плаќање на трошоци и приходи (ПВР)								
16	Тековни обврски (14+15)	15.980.092	33.036.873						
17	Долгорочни обврски								
18	Други долгорочни обврски и резервирања за ризици и трошоци								
19	Нетековни обврски (17+18)								
20	Обврски (16+19)								
21	Капитал								
22	Акумулирана добивка	5.603.485.741	5.673.931.421						
23	Резерви								
24	Ревапоризациски резерви								
25	Добивка/Загуба за деловната година								
26	Вкупен капитал (21+22+23+24+25)	5.603.485.741	5.673.931.421						
27	Вкупно Обврски и капитал (20+26)	5.619.465.833	5.706.968.294						
28	Вонбилансна пасива								

	ПЛАНИРАНО												Споредбена анализа		Споредбена анализа		Структурна анализа тековна година (%)
	31/12/2022	I КВАРТАЛ 2022	II КВАРТАЛ 2022	III КВАРТАЛ 2022	IV КВАРТАЛ 2022	I КВАРТАЛ 2021	II КВАРТАЛ 2021	III КВАРТАЛ 2021	IV КВАРТАЛ 2021	31/12/2021	31/12/2020	оств. тек. година/ оств. претх. год (%)	оств. тек. година / план. тек. Година (%)				
2. БИЛАНС НА УСПЕХ БУЃЕТСКА СМЕТКА																	
1 Приходи од продажба															0		
2 Останати оперативни приходи															0		
3 Вкупно оперативни приходи (1+2)	1.127.402.000	374.900.000	570.050.000	76.950.000	110.302.000					182.967.202	389.475.298			48,99	124.39476		
4 Потрошени сировини и материјали	1.127.402.000	374.900.000	570.050.000	76.950.000	110.302.000					182.967.202	389.475.298			48,99	124.39476		
5 Трошоци за вредоцените	41.202.000	10.300.000	10.300.000	10.300.000	10.302.000									0	0,00		
6 Амортизација на материјални средства														0,00	0,00		
7 Вредносно усовластување на тековни средства														0,00	0,00		
8 Набавна вредност на продадени стоки														0,00	0,00		
9 Останати оперативни расходи (4+5+6+7+8+9)	1.086.200.000	364.600.000	559.750.000	66.650.000	100.000.000					147.085.940	156.370.609			94,06	100,00		
10 Вкупно оперативни расходи (4+5+6+7+8+9)	1.127.402.000	374.900.000	570.050.000	76.950.000	110.302.000					147.085.940	156.370.609			94,06	100,00		
11 Добитка од оперативни работете (3+10)															100,00		
12 Приходи од финансирање																	
13 Расходи од финансирање																	
14 Добитка пред оданочување (9+10-11)																	
15 Данок на добитак																	
16 Нето добитка / губава										3.588.127	235.575						

**ВРАБОТЕНИ
ВРЗ ОСНОВА НА НАЦИОНАЛНАТА СТРУКТУРА**

Табела: Вработени, врз основа на националната структура, со состојба до 31.12 декември 2021 година

дирекција/подружница	Македонци	Албанци	Срби	Турци	Роми	Власи	Други националности	Вкупно:
	61	16	1	3		3		84
%								
%								
%								

ПРЕГЛЕД НА РЕАЛИЗИРАНИ И ПЛАНИРАНИ СРЕДСТВА ЗА БРУТО ПЛАТИ И СРЕДСТВА ЗА АНГАЖИРАЊЕ ЛИЦА

Назив на институција															
Период	реализирани средства за бруто плати (претходна година)*		реализирани средства за ангажирање лица/Закон за трансформација во редовен однос (претходна година)		планирани средства за бруто плати (тековна година)**							планирани средства за ангажирање лица/Закон за трансформација во редовен работен однос (тековна година)			
	неопределено работно време	определено време/АПВ	износ (во денари)	број на лица	износ (во денари)	број на лица	неопределено работно време				определено време/АПВ			износ (во денари)	број на лица
							износ (во денари)	број на лица	број на постојни вработени	број на нововработени	број на испразнети раб. места по основ	износ (во денари)	број на постојни вработени		
јануари	3.191.131	80													
февруари	3.204.734	79													
март	3.221.637	81													
април	3.208.807	81													
мај	3.213.539	80													
јуни	3.235.507	80													
јули	3.128.295	80													
август	3.199.024	80													
септември	3.159.277	80													
октомври	3.126.935	80													
ноември	3.103.672	85													
декември***	3.166.338	84													
вкупно	38.158.896	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Претходна година е годината која претходи на годината за која се изготвува

* Претходна година е годината која претходи на годината за која се однесува Финансискиот план
 ** Тековна година е годината за која се однесува Финансискиот план
 *** Бруто плата за декември е планирана, не е реализирана

Претседател на Управен одбор



Republic of North Macedonia

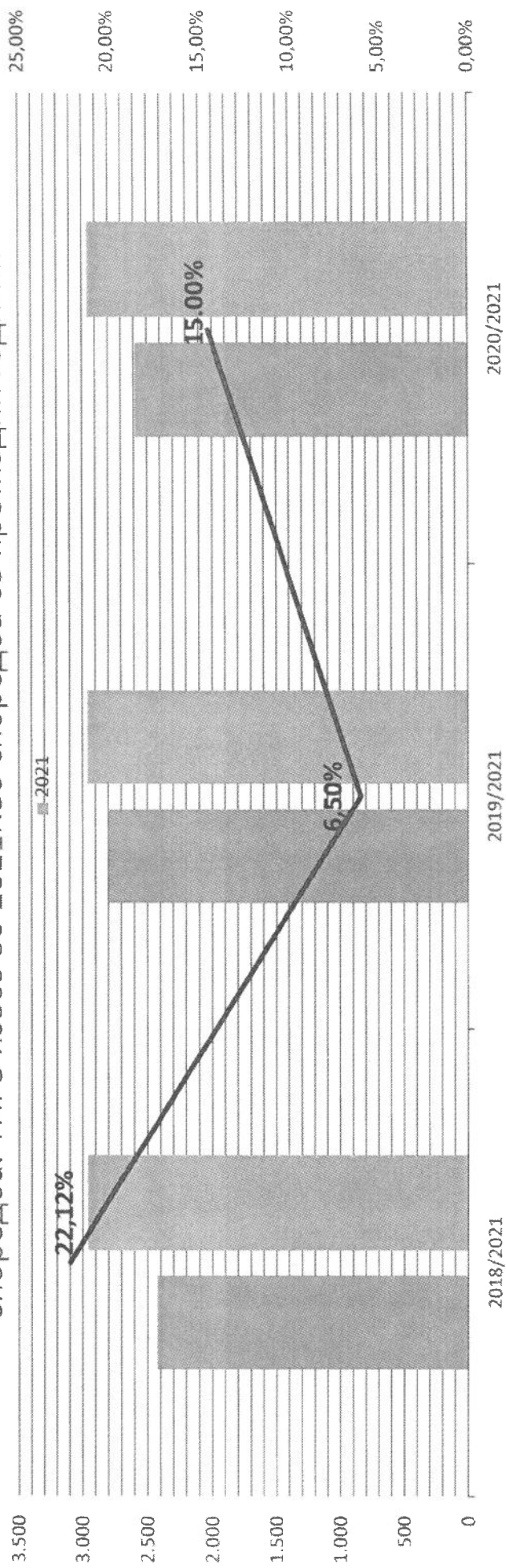
THE NORTH MACEDONIA
FREE ZONES AUTHORITY

ГОДИШЕН ПРЕСЕК ОД РАБОТЕЊЕ
И РАБОТЕН ПЛАН 2022+

ЕКОНОМСКИ
АКТИВНОСТИ ВО ЗОНИТЕ
ВО 2021

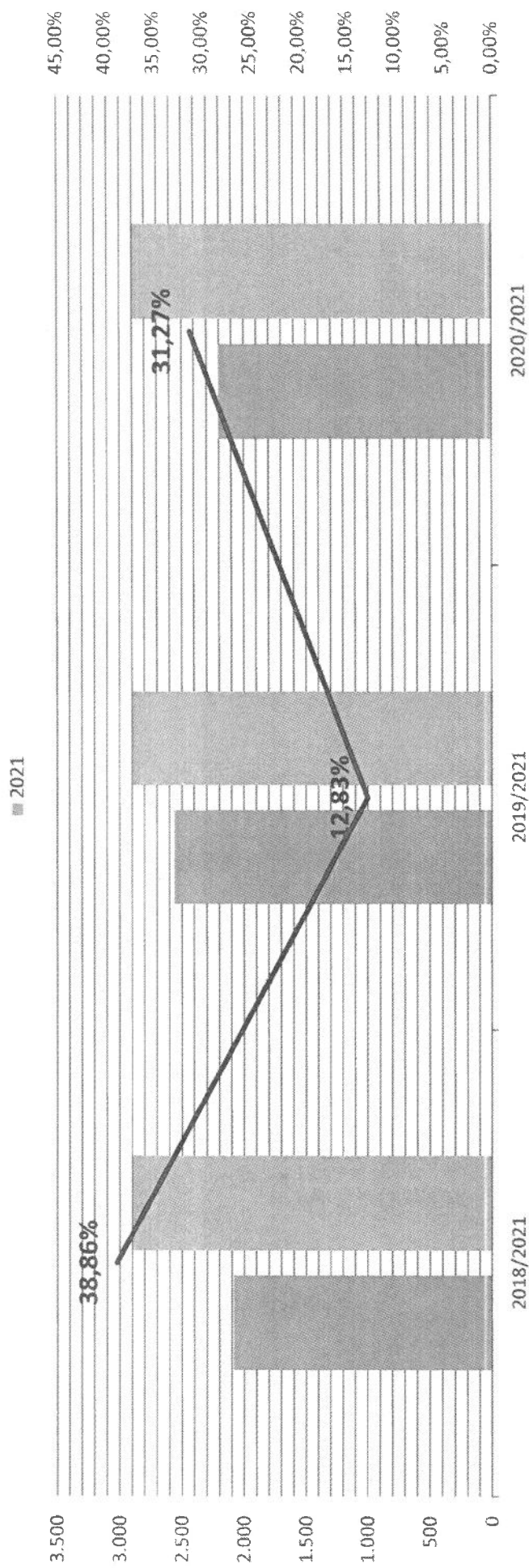
ИЗВОЗ

Споредба: ТИРЗ извоз во 2021г.во споредба со претходни години:

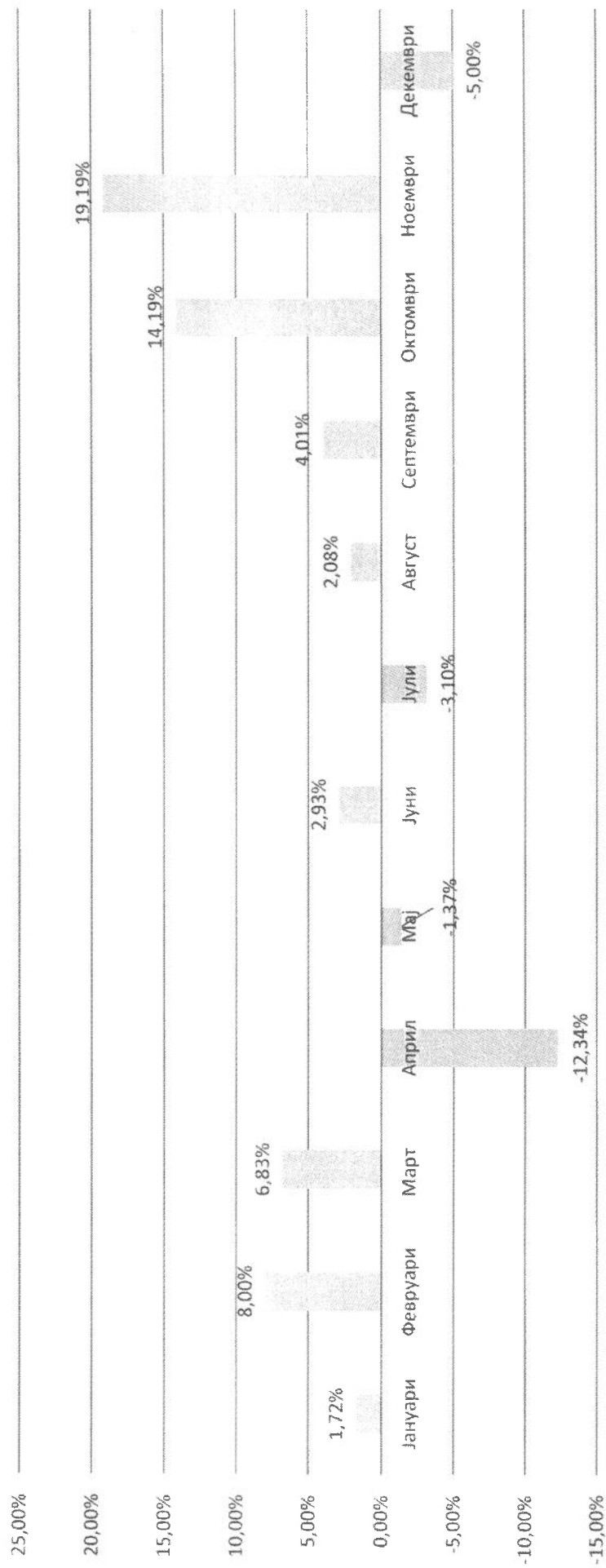


УВОЗ

Споредба: ТИРЗ увоз во 2021г.во споредба со претходни години



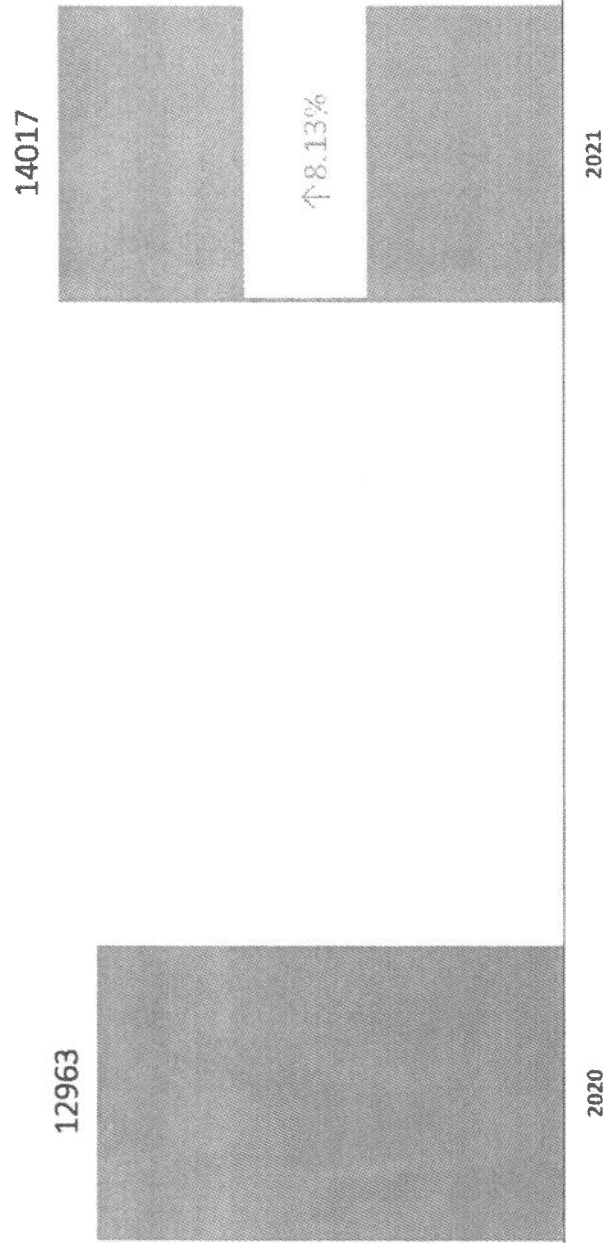
НЕТО ИЗВОЗ (движење)



ТИРЗ нето извоз по месеци во 2021 година

ВРАБОТЕНИ

Споредба: Просечен број на вработени 2021 година во споредба со 2020 година:

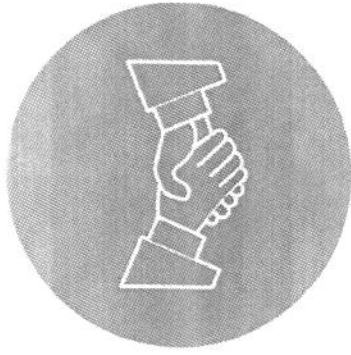


*Просечниот број на вработени во 2021 година е утврден согласно доставени податоци од компаниите.

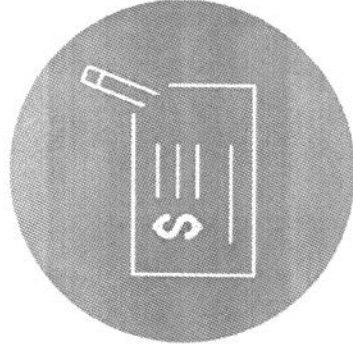
ИНВЕСТИЦИСКИ УЧИНОК



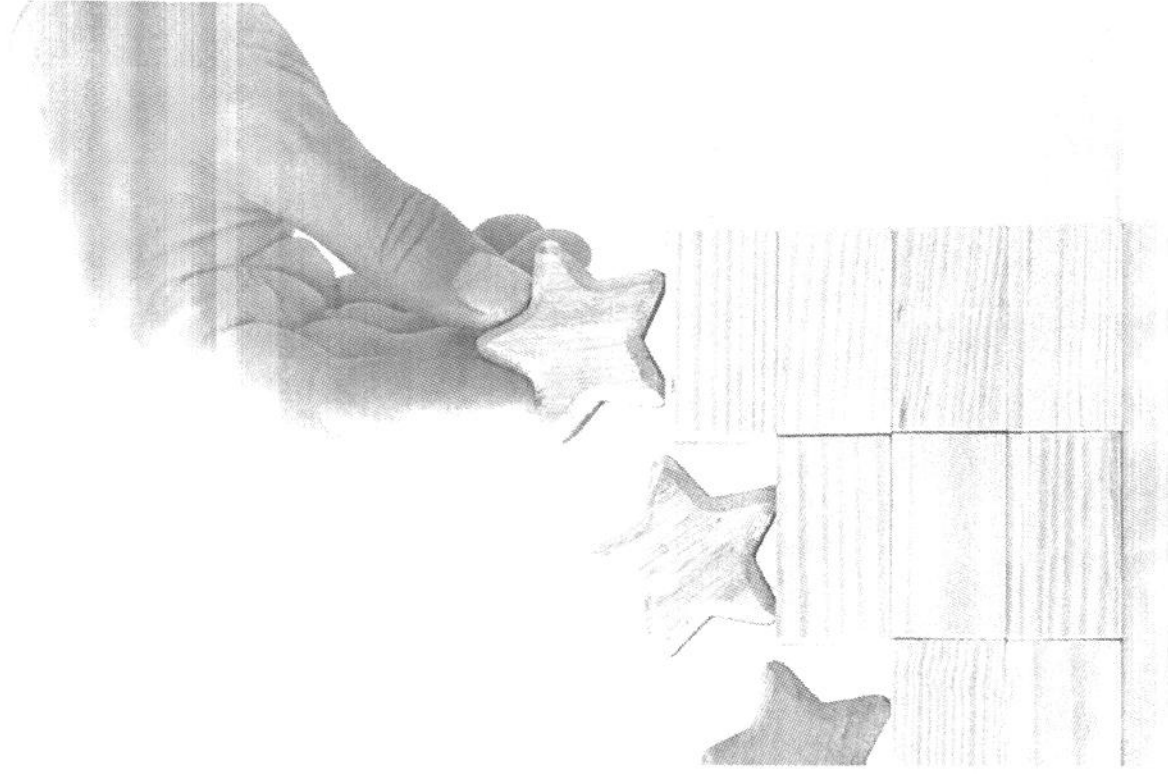
ПОСТИГНАТИ И ПЛАНИРАНИ ИНВЕСТИЦИИ



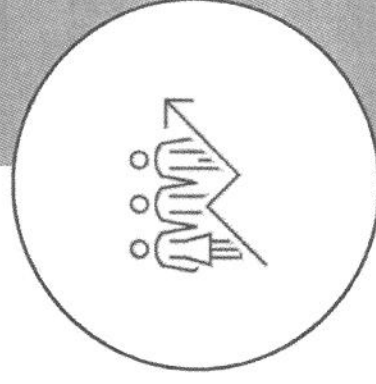
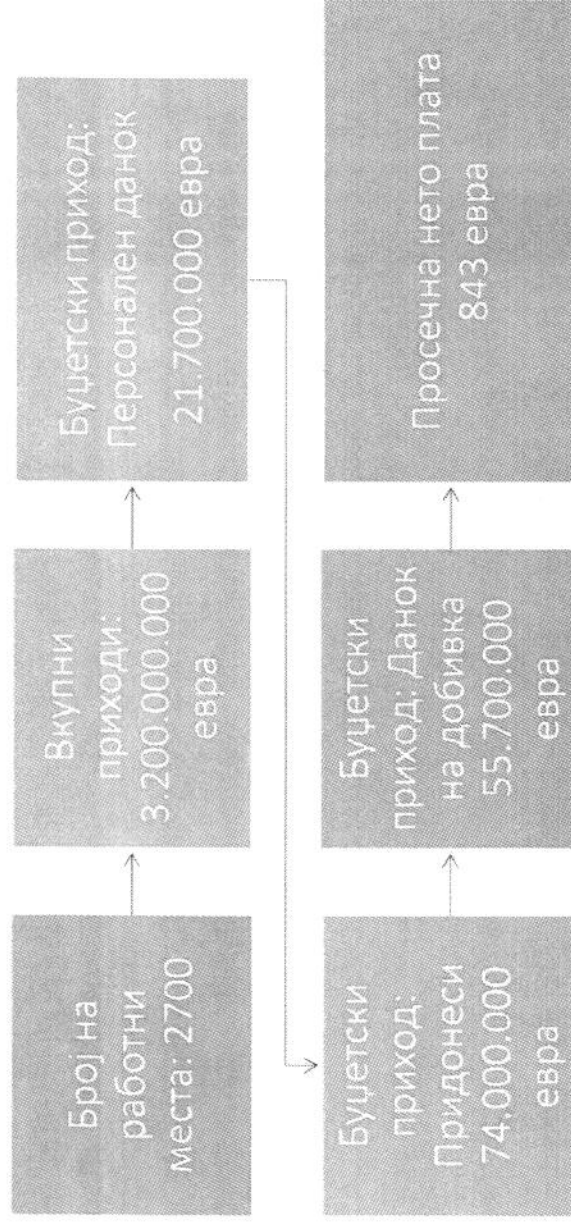
Во 2021 постигнати
нови договори (потпишани и/или во фаза на
формално одобрување од Влада) во ТИРЗ
со вкупен обем на инвестиции од
188 милиони евра со 2700 нови
вработувања



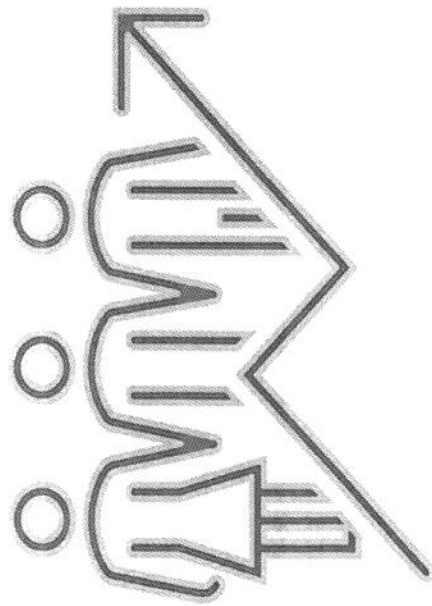
Во фаза на преговори се
дополнителни близу **300**
милиони евра планирани
инвестиции со нови над **1500**
вработувања +
Три инвестиции во енергетика
(ЗСИ)



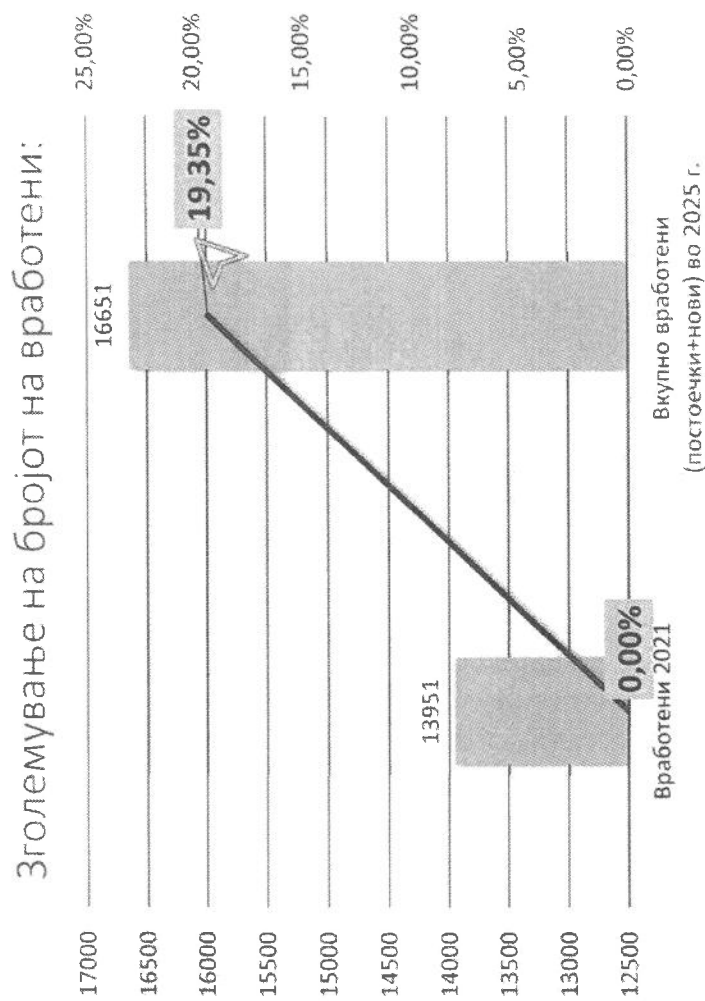
Постигнати договори во бројки:



ПОСТИГНАТИ ДОГОВОРИ – ВРАБОТУВАЊА



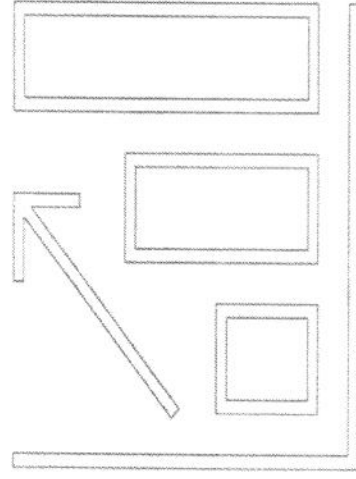
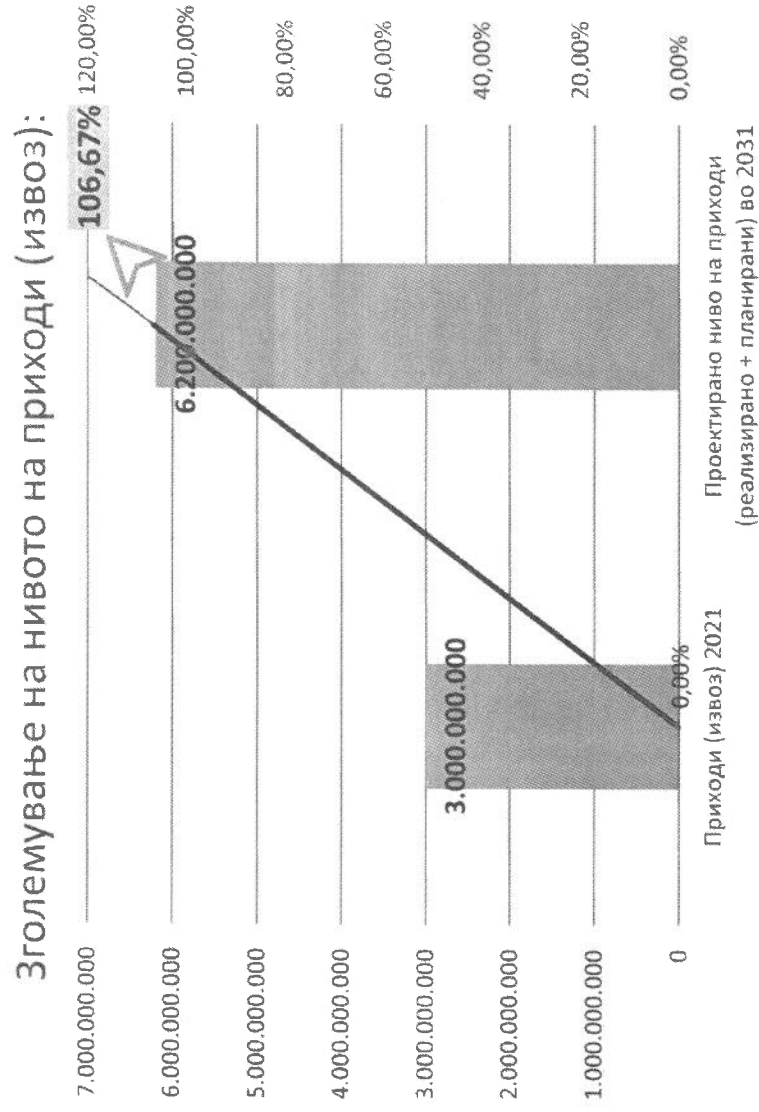
Број на нови работни места: 2700



*Податокот за планирани вработувања е согласно проекциите доставени од страна на компаниите.

*Проекцијата е правена под претпоставка на задржување на постоечкиот број на вработени.

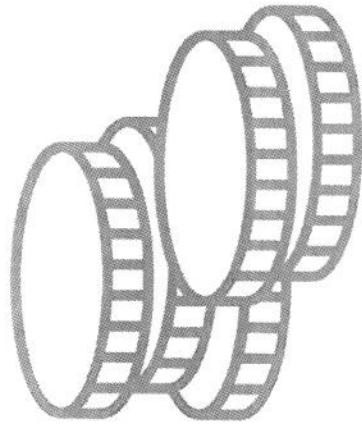
ПОСТИГНАТИ ДОГОВОРИ – ВКУПНИ ПРИХОДИ(извоз)



Проектиран раст на приходи (извоз): 3.200.000.000 евра

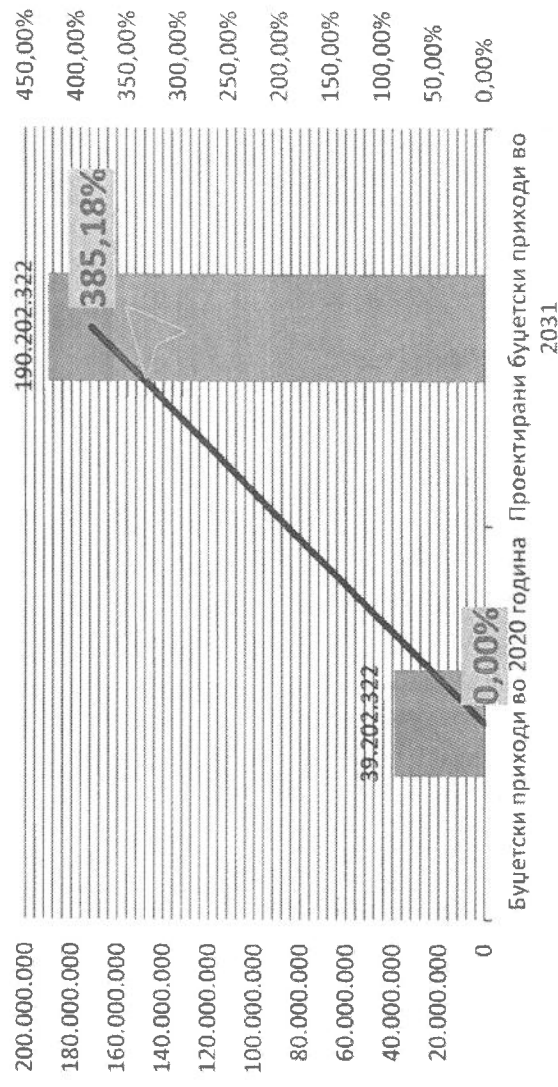
* Податокот за планирани приходи (извоз) е согласно проекциите доставени од страна на компаниите. Проекцијата е правена не земајќи го во обзир растот на постоечките приходи на компаниите, туку само врз основа на проекција на приходите од новата инвестиција.

ПОСТИГНАТИ ДОГОВОРИ – ВКУПНИ БУЏЕТСКИ ПРИХОДИ



Проектирани буџетски приходи (персонален данок, придонеси и данок на добивка): 151 000 000 евра

Проектирани буџетски приходи во 2031
во однос на буџетски приходи од
2020година:

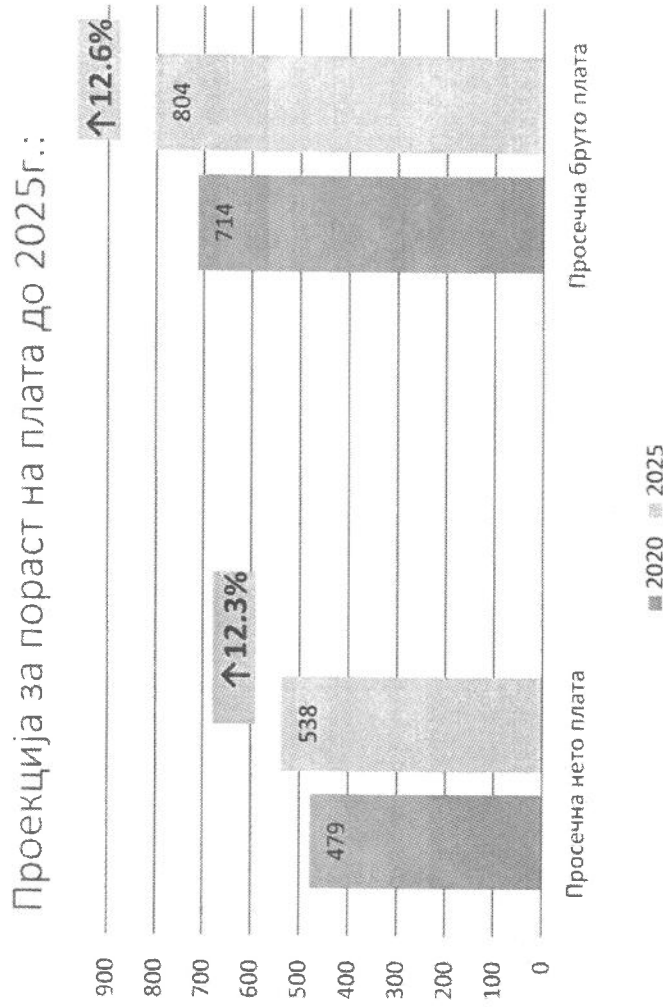


*Податакот за планирани буџетски приходи е согласно проекциите доставени од страна на компаниите.

*Персоналниот данок и данокот на добивка се предмет на ослободување.

*Проекцијата е правена не земајќи го во обзир растот на постоечките буџетски приходи од тековното работење на компаниите, туку само врз основа на проекција на буџетските приходи од новата инвестиција.

ПОСТИГНАТИ ДОГОВОРИ – ПЛАТА



Просечна нето плата во 2020 година:

479 евра

Просечна бруто плата во 2020 година:

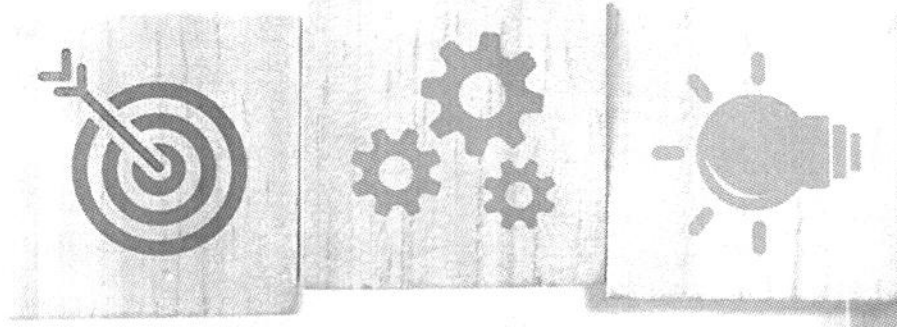
714 евра

Проектирана просечна нето плата до
2025 г.: **843 евра**

Проектирана просечна бруто плата до
2025 г. **1272 евра**

*Проекциите за висина на плата произлегуваат од проекциите доставени од страна на компаниите.

РЕАЛИЗАЦИЈА НА НОВИ ИНИЦИЈАТИВИ



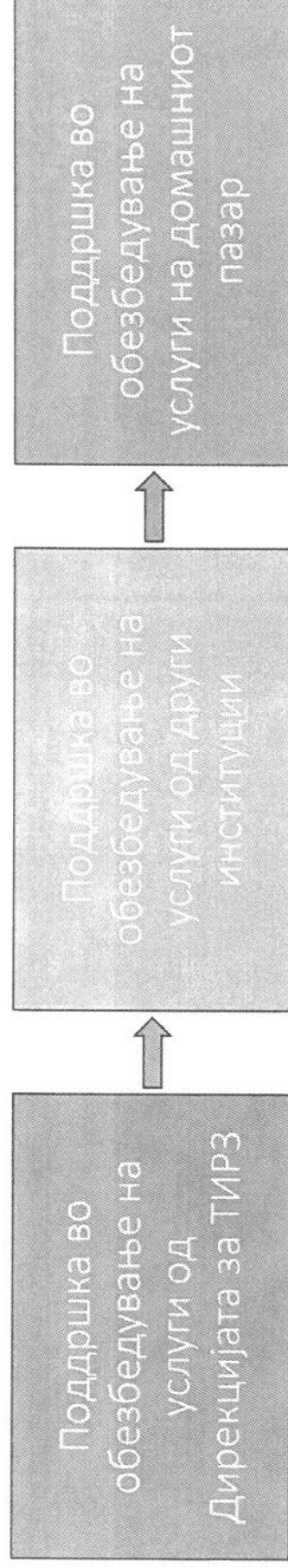
СТАРТ НА ЗЕЛЕН СТРАТЕШКИ ИНВЕСТИЦИСКИ ФОНД

Поттикнување на инвестиции до
0,75 милијарди евра до
2025/2026 во: зелени објекти,
зелени технологии,
инфраструктура и технолошко
унапредување на домашни
компаниии.

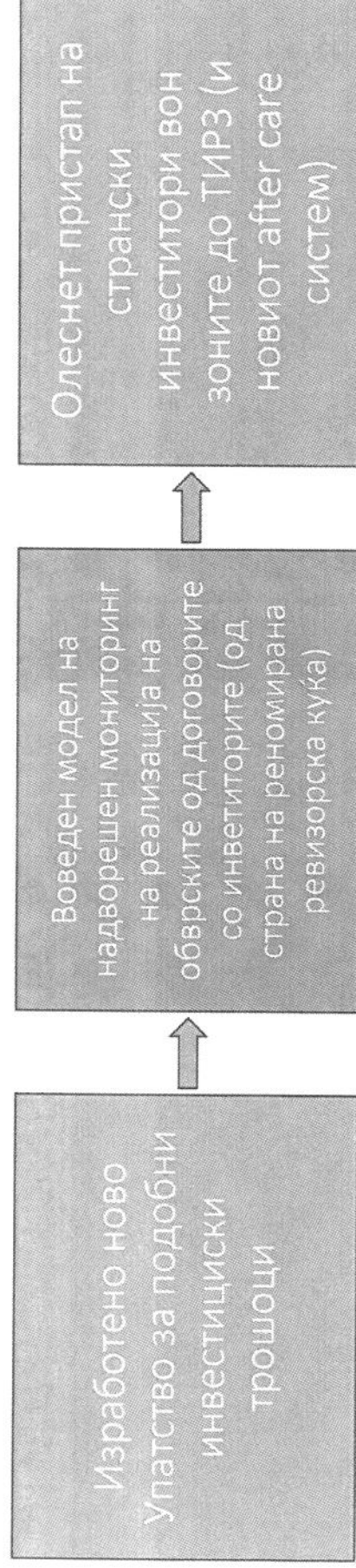
Моделот е развиен во соработка
со Светска банка и предвидува
учество на државата во
финансирањето до 9%.
Останатите средства се
обезбедуваат од
институционални и приватни
фондови/финансиери, како и
комерцијални банки

ВОВЕДЕН НОВ СИСТЕМ ЗА ГРИЖА НА КОРИСНИЦИ

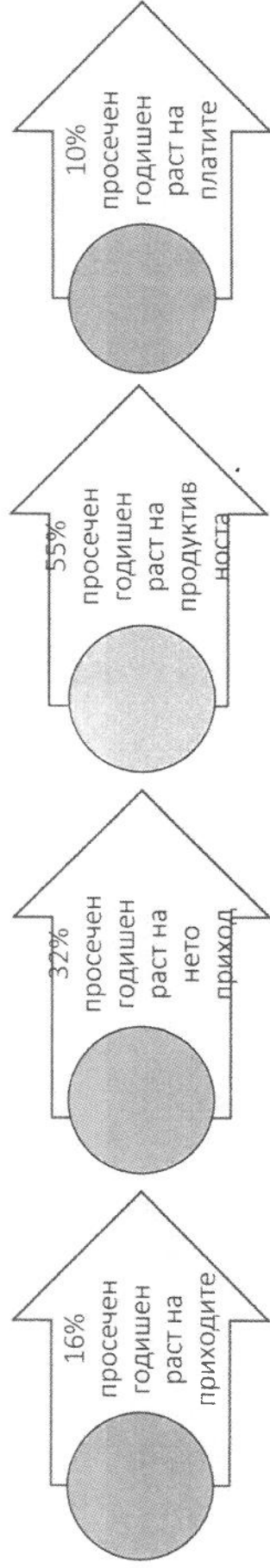
After care „Систем на една влезна точка“ за инвеститори со три столба:



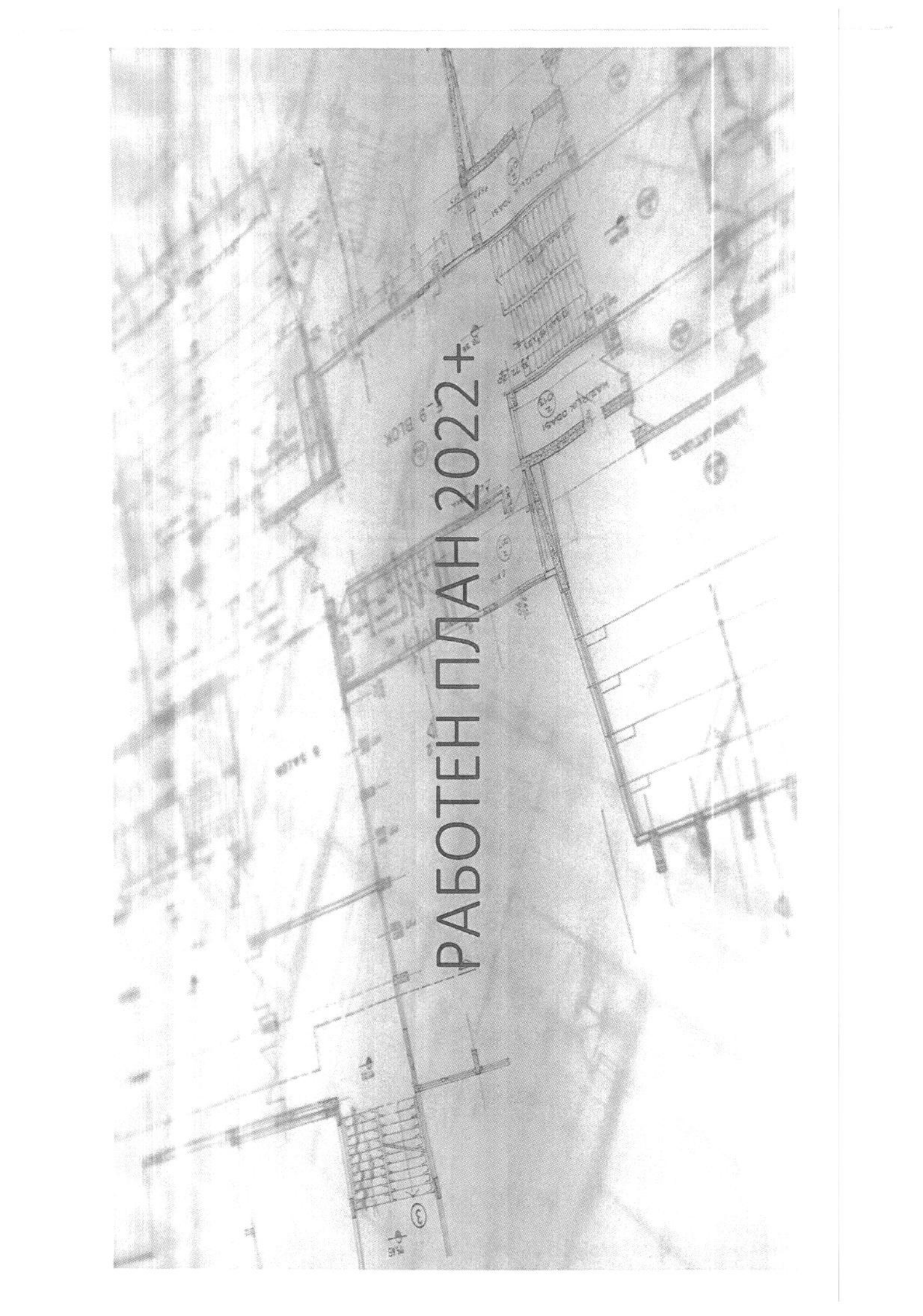
ЗАЈАКНАТА ПРЕДВИДЛИВОСТ НА ДЕЛОВНА КЛИМА И СИГУРНОСТ ЗА ИНВЕСТИТОРИТЕ



НАПРАВЕНА 10 ГОДИШНА АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА КОМПАНИИТЕ ВО ТИРЗ ЗА ПЕРИОД 2010 - 2020:



*Резултатите од 10 годишната анализа ќе послужат како основа за креирање на мерки за поттикнување на инвестиции со висок квалитет (новисоки плати и уплати кон Буџетот).

The background of the page is a detailed architectural floor plan of a building. The drawing is rendered in a light, faded style, showing various rooms, corridors, and structural elements. Technical annotations are visible throughout the plan, including labels like 'BLOK 6-9' and 'BLOK 10-11', as well as various symbols and dimensions. The overall tone is technical and professional.

РАБОТЕН ПЛАН 2022+

ПИЛОТИРАЊЕ НА АКТИВНОСТИТЕ НА СТРАТЕШКИОТ ЗЕЛЕН ИНВЕСТИЦИСКИ ФОНД

01

Изградба на зелен објект за
познат инвеститор
(вредност на инвестиција:
14 милиони евра, рок за
изградба: до крај на 2022г)

02

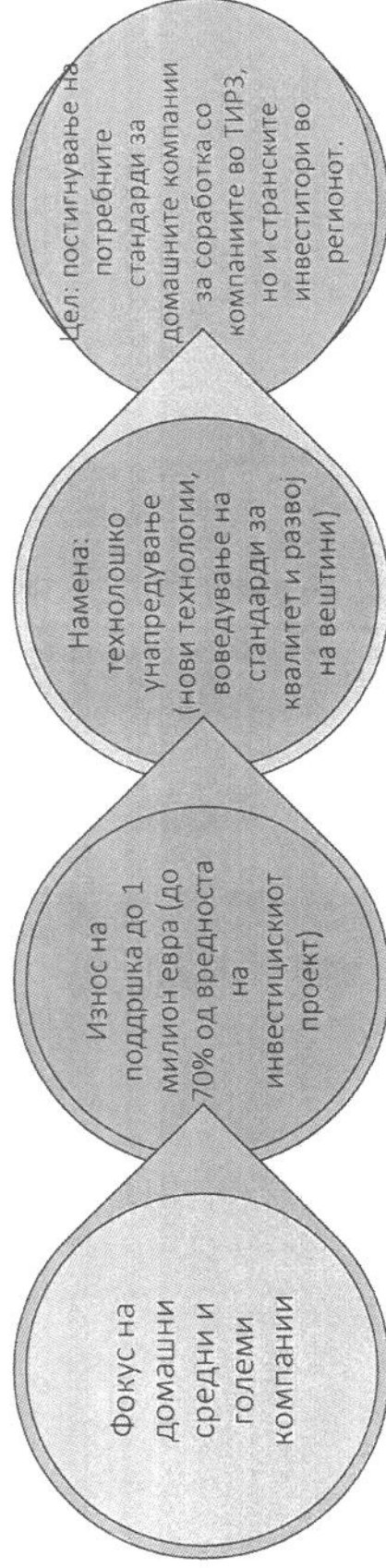
Пристап до обновливи
извори на енергија во ТИРЗ
(вредност на инвестиција:
120+ милиони евра, рок за
потпишување на договор за
ЈПП: Q3/2022)

03

Изградба на прва
зелена/здравствена зона во
Северна Македонија
(вредност на инвестиција:
400+ милиони евра, рок за
потпишување на договор за
ЈПП: Q4/2022)

ИМПЛУМЕНТАЦИЈА НА ПРОГРАМА ЗА ТЕХНОЛОШКО УНАПРЕДУВАЊЕ НА ДОМАШНИ КОМПАНИИ

Програмата е дел од Стратешкиот зелен инвестициски фонд и е развиена во соработка со ИФЦ со:



Рок (за прв повик):

Q2/2022

Планиран обем на инвестиции (до 2025/6): 125+ милиони евра

НОВА МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ДРЖАВНА ПОДДРШКА ЗА ПОТТИКНУВАЊЕ ИНВЕСТИЦИИ

Моделот се базира на нови алатки воведени во Дирекцијата за ТИРЗ за проценка на „повратот на средства“ за државата по основ на

- придонеси,
- данок на добивка
- пресонален данок

со цел зајакнување на предвидливоста и ефикасноста на системот за државна поддршка на инвестиции, со целосен фокус на квалитет и интерес за државата и граѓаните.

НОВА ПРОГРАМА ЗА
ПОТТИКНУВАЊЕ НА
ИНВЕСТИЦИИ
#РАСТЕМЕ ЗАЕДНО

Промотивниот дел на програмата (во првата фаза) ќе се реализира со тимот на светскиот познатиот економски магазин „Економист“ и ќе биде насочена кон земјите од Западна Европа.

Главните цели на кампањата се:

- Привлекување инвестиции со поголема додадена вредност
- Компаниии кои инвестираат во иновации и истражување и развој
- Проширување на инвестициите во различни индустриски сектори
здравство, фармација, ИТ итн.

Клучен дел - мобилизирање на реномирани меѓународни куќи за поддршка во пристап и поттикнување на интерес за инвестирање. Истото е овозможено со воведените новини во Упатството за подобни инвестициски трошоци (донесено во 2021).

ТИР3
*РАСТЕМЕ ЗАЕДНО

НОВА ПРОГРАМА #ДОБРА РАБОТА

